

Ersättningsrapport

Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare i Midsona AB, antagna av årsstämman 2020, tillämpades under år 2023. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående aktierelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 8 *Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar*, sidorna 157-159, i årsredovisning 2023. Information om ersättningsutskottets arbete under 2023 finns i bolagsstyrningsrapporten, sidorna 178-182, i årsredovisning 2023.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 8 *Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar*, sidorna 157-159, och i bolagsstyrningsrapporten, sidorna 178-182, i årsredovisning 2023.

Väsentliga händelser

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse *Koncernchefen har ordet*, sidorna 10-11, i årsredovisning 2023. Dessutom finns andra väsentliga händelser sammanfattade i förvaltningsberättelsens avsnitt väsentliga händelser under räkenskapsåret, väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång samt risker och osäkerhetsfaktorer på sidorna 141-142.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Midsona har en tydlig strategi för att bedriva lönsam tillväxt och skapa aktieägarvärde. För en framgångsrik implementering av affärsstrategin och att tillvarata långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, förutsätter att medarbetare med de rätta kvalifikationerna kan rekryteras, behållas och motiveras. För detta krävs att en konkurrenskraftig ersättning kan erbjudas till ledande befattningshavare i det land där den är anställd. Ersättningsriktlinjerna möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. För mer information om strategin hänvisas till hemsidan www.midsona.com.

Ersättningsvillkoren ska betona belöning efter prestation och variera i förhållande till den enskildes prestationer och koncernens resultat. Den totala ersättningen för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till finansiella eller icke-finansiella kriterier. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar affärsstrategin och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, genom tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavares långsiktiga utveckling.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns i not 8 *Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar*, sidorna 157-159, i årsredovisning 2023. De tillämpliga ersättningsriktlinjerna antagna av årsstämman 2020 har under året följts. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över efterlevnaden av riktlinjerna finns tillgänglig på hemsidan www.midsona.com. Ingen ersättning har krävts tillbaka. Utöver den ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna har årsstämmor beslutat om att införa långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram, där ledande befattningshavare erbjudits köpa teckningsoptioner med marknadsmässiga villkor.

Totalersättning till verkställande direktören, Peter Åsberg, intjänad under 2023 (Tkr om inget annat anges)					
Grundlön ¹	Andra förmåner ²	Rörlig ersättning ^{3,4,5}	Pensionskostnad ⁶	Totalersättning	Andelen fast/rörlig ersättning, %
5 341	226	756	1 605	7 928	90,5/9,5

Totalersättning till verkställande direktören, Peter Åsberg, intjänad under 2022 (Tkr om inget annat anges)					
Grundlön ¹	Andra förmåner ²	Rörlig ersättning ^{3,4}	Pensionskostnad ⁶	Totalersättning	Andelen fast/rörlig ersättning, %
5 122	132	-	1 555	6 809	100,0/0,0

¹ Inkluderar semesterlön och löneavdrag för förmånsbil.

² Inkluderar förmåner som sjukvårdsförmån och milersättning.

³ Den rörliga ersättningen är ettårig.

⁴ Den rörliga ersättningen utbetalas året efter intjänandeåret.

⁵ Skillnaden mellan presenterad rörlig ersättning i ersättningsrapporten 2023 och presenterad rörlig ersättning i not 8 i årsredovisning 2023 är hänförlig till att den rörliga ersättningen 2023 fastställdes efter räkenskapsårets slut.

⁶ Pensionen är premiebaserad med en avgift på 25 procent av den pensionsgrundande lönen.

Aktiebaserad ersättning

Det fanns inga utestående aktierelaterade incitamentsprogram enligt IFRS 2 *Aktierelaterade ersättningar*, där ledande befattningshavare vederlagsfritt tilldelats aktieoptioner eller liknande. Det fanns dock utestående teckningsoptionsprogram vid utgången av 2023.

På årsstämman 2021 beslutades det om emission och överlåtelse av högst 780 000 teckningsoptioner till ledande befattningshavare i Midsona fördelade på serierna T02021/2024, T02022/2025 och T02023/2026 till lika delar.

I september 2021 överläts sammanlagt 171 000 teckningsoptioner i serie T02021/2024 till ledande befattningshavare. Den verkställande direktören förvärvade 30 000 teckningsoptioner, övriga medlemmar i koncernledningen förvärvade 86 000 teckningsoptioner samt övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner tecknade sammanlagt 55 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie av serie B. Tiden för utnyttjande av teckningsoptionerna är från den 1 augusti 2024 till den 20 december 2024. Teckningskursen för optionsprogrammet är 75,70 kr efter omräkning till följd av genomförd företrädesemission i december 2022 (tidigare 75,85 kr). Överlåtelsen av teckningsoptionerna skedde på marknadsmässiga villkor baserat på en beräkning enligt Black & Scholes modell utförd av PWC AB, som är att betrakta som oberoende i förhållande till Midsona. Det verkliga värdet per teckningsoption var vid transaktionstillfället 9,60 kr i september 2021.

I augusti 2022 överläts sammanlagt 120 000 teckningsoptioner i T02022/2025 till ledande befattningshavare. Den verkställande direktören förvärvade 20 000 teckningsoptioner och övriga medlemmar i koncernledningen

förvärvade 100 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigade till teckning av en aktie av serie B. Tiden för utnyttjandet av teckningsoptionerna är från den 1 augusti 2025 till 20 december 2025. Teckningskursen för optionsprogrammet är 25,60 kr efter omräkning till följd av genomförd företrädesemission i december 2022 (tidigare 25,66 kr). Överlåtelsen av teckningsoptionerna skedde på marknadsmässiga villkor baserat på en beräkning enligt Black & Scholes modell utförd av PWC AB, som är att betrakta som oberoende i förhållande till Midsona. Det verkliga värdet per teckningsoption var 3,82 kr vid transaktionstillfället i augusti 2022.

Det beslutades under 2023 om att inte erbjuda ledande befattningshavare att teckna serien T02023/2026.

Ytterligare information om långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram, där ledande befattningshavare erbjudits köpa teckningsoptioner med marknadsmässiga villkor, finns i not 8 *Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar*, sidorna 157-159, i årsredovisning 2023.

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i dess långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för 2023 beaktats. De icke-finansiella prestationskriterierna bidrar vidare till anpassning till hållbarhet samt bolagets värderingar.

Verkställande direktörens, Peter Åsberg, prestation för rörlig ersättning intjänad 2023		
Kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	1) Uppmått prestation 2) Faktisk tilldelning / ersättningsutfall
EBITDA, före jämförelsestörande poster, Mkr	70 procent	1) 0 procent 2) 0 Tkr
Affärs- och hållbarhetsutveckling	20 procent	1) 100 procent 2) 504 Tkr
Cash conversion	10 procent	1) 100 procent 2) 252 Tkr

Verkställande direktörens, Peter Åsberg, prestation för rörlig ersättning intjänad 2022		
Kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	1) Uppmått prestation 2) Faktisk tilldelning / ersättningsutfall
EBITDA, före jämförelsestörande poster, Mkr	60 procent	1) 0 procent 2) 0 Tkr
Affärsutveckling	40 procent	1) 0 procent 2) 0 Tkr

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

	Ersättning och bolagets resultat ¹										
	Förändring 2019/2018		Förändring 2020/2019		Förändring 2021/2020		Förändring 2022/2021		Förändring 2023/2022		2023
Ersättning till verkställande direktören, Tkr	-670	-10,4%	1 839	31,9%	-901	-11,8%	98	1,5%	1 119	16,4%	7 928
Koncernens EBITDA, före jämförelsestörande poster, Mkr	49	20,3%	100	34,5%	-77	-19,7%	-122	-39,0%	26	13,6%	217
Genomsnittlig ersättning baserad på antalet heltids-ekvivalenter anställda i Midsona AB ² , Tkr	60	9,5%	100	14,5%	43	5,4%	-88	-10,5%	39	5,2%	788

¹ Inkluderar ersättning intjänad under respektive år.

² Medlemmar i koncernledningen är exkluderade.